

Management des compétences collectives et individuelles

(Durée : 7 heures = 1 journée)

Objectifs :

Exercer un pilotage opérationnel des compétences ; Savoir mobiliser son équipe sur des objectifs, des stratégies et des plans d'action ; Savoir repérer les niveaux d'autonomie individuels et collectifs ; Faire monter en compétence chaque collaborateur(trice).

Programme

1/ Principe du Pilotage des compétences :

- Performance = Compétences x Motivation,
- Les mécanismes en jeu,
- Transmission et créativité (Enseigner ce que l'on sait, permettre de découvrir ce que l'on ne sait pas encore),
- Enjeux de la progression constante des compétences.

2/ Pilotage collectif séquentiel de l'équipe :

- Le séquençage du temps (Pilotage collectif quotidien, hebdomadaire, mensuel, annuel),
- Le bilan de séquence : Trames de Bilan positif de résultat positif et bilan positif de résultat négatif,
- Le lancement de séquence : Hiérarchisation des séquences et trame de discours de lancement.

3/ Pilotage individuel opérationnel :

- La formation-action : Briefing / action / Débriefing,
- Tableau de la délégation,
- L'entretien de Briefing (ou plan opérationnel),
- L'entretien de Débriefing opérationnel.

Public concerné :

Agents immobiliers et managers débutants ou confirmés.

Prérequis : aucun

Moyens pédagogique :

Vidéo projection de support pédagogique, documentation et support de cours imprimé et/ou numérisé, paperboard et ordinateur.

Méthode pédagogique :

Cours magistral, illustration par cas professionnels, échanges participatifs, retour d'expérience.

Participants : Sessions de 4 à 20 personnes maximum

Lieu de formation : France entière , en présentiel ou distanciel

Evaluation préalable à la formation :

- Quizz d'évaluation des connaissances.

Evaluation en fin de formation :

- L'évaluation des acquis est réalisée par un quizz à la fin de chaque session ;
- A l'issue de la formation, un questionnaire de satisfaction à chaud puis à froid ;
- Une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

Intervenant : Pascal PIRON

Formations Argonavis conseil

2022

